



# Convocatorias 2024 - 2027 Transición Energética Justa y Finanzas Verdes

**Evento Informativo** 

01	Palabras de bienvenida Gabriela Helm
02	Introducción al Programa UK PACT Patrick McMahon
03	Convocatorias: Finanzas Verdes y TEJ Carolina Garzón
04	Proceso de aplicación y requerimientos Diana Correa
05	Sesión de preguntas y respuestas UKPACT Team
06	Cierre

### Agenda



## Palabras de bienvenida

Gabriela Helm

Consejero del área de economia, clima y ciencia - Embaja Británica



# Introducción a UK PACT

Patrick McMahon

Acting Latin America Team Lead, UK PACT -FCDO

### **UK PACT: Partnering for Accelerated Climate Transitions**

Nuestra misión y Objetivos

### Misión y Visión

UK PACT (Alianzas para transiciones climáticas aceleradas) es un programa de desarrollo de capacidades bajo la cartera de Financiamiento Climático Internacional (ICF) del Reino Unido.

Es parte del compromiso del Reino Unido aportar £11,600 millones en financiación climática internacional para marzo de 2026.

El programa ayuda a los países a implementar y aumentar sus ambiciones de reducción de emisiones de carbono de acuerdo con sus Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) y a cumplir el objetivo del Acuerdo de París de 2015 de limitar el cambio climático peligroso.

UK PACT está impulsado por la demanda y ajusta áreas de enfoque clave en función de las prioridades sectoriales de los países socios.

#### **Esperamos lograr:**

- Acelerar transformaciones que permitan reducir las emisiones de GEI.
- Abordar las barreras y limitaciones al crecimiento limpio.
- Trabajar con países socios para mejorar la capacidad de las instituciones clave para crecimiento económico limpio e inclusivo.
- Buscar y cocrear oportunidades para una mayor ambición climática.

### **UK PACT: Partnering for Accelerated Climate Transitions**

El programa en breve...

- El programa opera en más de 16 países, en LATAM, África y Asia. Incluyendo Brazil, Colombia, México,
   Guyana, Ecuador, Perú, Bolivia, Sudáfrica, Kenya, Nigeria, India, Indonesia, Tailandia, Vietnam, entre otros.
- Desarrolla intervenciones que puedan abordar brechas críticas para desbloquear el progreso hacia la mitigación a gran escala.
- Dirigido por la demanda, dependiente del contexto de cada país y enfocado en la colaboración.
- Centrado en la asistencia técnica y el fortalecimiento de capacidades.
- Mecanismos de financiación complementarios:
  - Proyectos hasta 3 años, aproximadamente \$500,000 al año por proyecto.
  - Expert Deployments de corto plazo y hasta 1 año, máximo \$150,000 por intervención.

### UK PACT I en Colombia 2018-2024

- UK PACT ayuda a implementar la Alianza para el Crecimiento Sostenible del Reino Unido y Colombia.
- Colombia fue un país piloto para el programa en 2018.
- UK PACT ha respaldado más de 34 proyectos por aproximadamente £24M.
- Enfoque en 5 sectores amplios: política de bajas emisiones, finanzas verdes, movilidad, energía y NBS/medios de vida sostenibles.
- Ha fortalecido las capacidades del sector financiero en
  - Divulgaciones climáticas
  - Diseño y adopción de la taxonomía verde nacional
  - Manejo de riesgos físicos y de transición
  - Estructuración y emisión de bonos verdes.
- También ha apoyado la transición energética justa en Colombia a través de
  - Intervenciones para fortalecer el acceso a energías renovables en ZNI y desarrollo de comunidades energéticas
  - Preparar el despliegue de redes inteligentes en clústeres urbanos
  - Promover la adopción de tecnología baja en emisiones en transporte de carga
  - Apoyo para promover la transición justa en el corredor minero (Corredor de Vida)



### UK PACT II en Colombia 2024-2027

#### Gracias a:

- La renovación de la Alianza UK-COL para el Crecimiento Sostenible en 2021
- Los logros y avances del programa desde 2018
- Consultas recientes con las principales contrapartes del Gobierno de Colombia en 2023 y 2024

El programa se ha focalizado en tres áreas estratégicas para su segunda fase en 2024-2027:

Transición Rural Justa Finanzas Verdes y de la Naturaleza Transición Energética Justa



# **Convocatoria Finanzas Verdes**

Carolina Garzón

Jefe de Programas de Crecimiento Limpio, Embajada Británica

### Áreas de Intervención definidas en los Términos de Referencia

UK PACT ha colaborado ampliamente el Ministerio de Hacienda, Superfinanciera, DNP, y el Sector Financiero se definieron

Las áreas de intervención para la convocatoria de Finanzas Verdes fueron definidas en un proceso participativo, considerando:

- Proceso de consulta y validación con principales contrapartes del GoC.
- Continuidad de intervenciones y logros alcanzados en el programa.
- Valor agregado respecto a otros donantes internacionales, e intervenciones en curso y futuras.

### Áreas de Intervención: Sector Finanzas Verdes

1

Apoyar la adopción de estándares y prácticas sostenibles y climáticas en el sector financiero para acelerar el flujo de finanzas verdes en el mercado.



2

Mejorar las capacidades para la estructuración de proyectos verdes para alcanzar el cierre financiero, facilitar el acceso al financiamiento verde y contribuir a la mitigación del cambio climático y la NDC de Colombia.



### Área de intervención 1: Apoyar la adopción de estándares y prácticas sostenibles y climáticas en el sector financiero para acelerar el flujo de finanzas verdes en el mercado

### **Objetivos**

- Aumentar la **adopción de estrategias sostenibles en el sector financiero** que promuevan el financiamiento verde y climático en el sector real.
- Adopción más amplia de **prácticas y estrategias de gestión de riesgos relacionados con el clima, incluidos los riesgos físicos y de transición**, en todo el sector financiero, para apoyar las finanzas verdes y el desarrollo de las finanzas sostenibles en todo el mercado.
- Aumentar los flujos de financiamiento verde y sostenible para generar impactos positivos de mitigación de cambio climático y en contribución a las metas de las NDC de Colombia.

### Área de intervención 1: Apoyar la adopción de estándares y prácticas sostenibles y climáticas en el sector financiero para acelerar el flujo de finanzas verdes en el mercado

#### Actividades Ilustrativas:

- Implementación de Sistemas de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS) para incorporar riesgos climáticos y de biodiversidad el sector financiero.
- Desarrollo de modelos de riesgo bancarios que incluyan riesgos climáticos.
- Desarrollo de capacidades de equipos comerciales y directivos en el sector financiero sobre sostenibilidad y productos verdes.
- Adopción de divulgaciones climáticas y de naturaleza en el sector financiero, incluidas los bancos de tamaño mediano (o de segundo nivel) y la industria de seguros (TCFD/IFRS S1 y S2. TNFD).

### **Resultados esperados ilustrativos:**

- ✓ Mayor número de instituciones financieras con modelos de riesgos establecidos que incorporen clima y naturaleza.
- ✓ Aumento de la cartera de inversión y pólizas sostenibles
- ✓ Aumento divulgaciones financieras relacionadas con el clima y la naturaleza

Área de intervención 2: Mejorar las capacidades para la estructuración de proyectos verdes para alcanzar el cierre financiero, facilitar el acceso al financiamiento verde y contribuir a la mitigación del cambio climático y la NDC de Colombia

### **Objetivos**

- Fortalecer **capacidades para estructurar proyectos verdes que atraigan inversión** pública y privada, contribuyendo a cerrar la brecha financiera para cumplir con las NDC de Colombia.
- Aumentar el **acceso al financiamiento verde**, incluyendo financiamiento combinado, particularmente de actores en el sector AFOLU.
- Incrementar la transparencia y el monitoreo de proyectos verdes.

## Área de intervención 2: Mejorar las capacidades para la estructuración de proyectos verdes para alcanzar el cierre financiero, facilitar el acceso al financiamiento verde y contribuir a la mitigación del cambio climático y la NDC de Colombia

#### Actividades Ilustrativas

- Fortalecer capacidades para la estructuración de proyectos verdes efectivos, incluyendo el logro del cierre financiero.
- Desarrollo de capacidades para acceder al financiamiento combinado nacional e internacional para mitigar riesgos y apalancar el financiamiento de proyectos verdes.
- Apoyar la integración del desarrollo de garantías para proyecto verdes que puedan ser adoptadas en el mercado
- Brindar asistencia técnica para mejorar la evaluación y reporte de inversiones verdes.
- Apoyar la adopción e implementación de herramientas nuevas y existentes para estructurar proyectos verdes.

### Resultados esperados ilustrativos:

- Proyectos verdes estructurados de manera robusta y con acceso a financiación.
- Incremento en el número de proyectos verdes que acceden a financiamiento, particularmente en el sector AFOLU.
- Productos, instrumentos y vehículos de financiamiento combinado efectivos más ampliamente adoptados.



### Convocatoria Transición Energética Justa

Carolina Garzón

Jefe Programas de Crecimiento Limpio, Embajada Británica

### Áreas de Intervención definidas en los Términos de Referencia

UK PACT ha colaborado ampliamente con el Ministerio de Minas y Energía, IPSE, Actores del mercado eléctrico, academia, entre otros.

Las áreas de intervención para la convocatoria de Transición Energética Justa fueron definidas en un proceso participativo, considerando:

- Proceso de consulta y validación con principales contrapartes del GoC.
- Continuidad de intervenciones y logros alcanzados en el programa.
- Valor agregado respecto a otros donantes internacionales, e intervenciones en curso y futuras.

### Áreas de Intervención: Sector Transición Energética Justa

1

Apoyar la expansión e implementación de proyectos de energía renovable no convencional a gran escala.



2

Apoyar la modernización del mercado eléctrico.



3

Apoyar la transición justa y equitativa para la eliminación gradual de plantas termoeléctricas a carbón.



### Área de intervención 1: Apoyo a la expansión e implementación de proyectos de energía renovable no convencional a gran escala.

### **Objetivos**

- Promover condiciones habilitantes para el despliegue de proyectos de energías renovables no convencionales.
- Impulsar reducciones significativas en las emisiones de GEI mediante la habilitación y escalamiento de proyectos de ERNC a gran escala.
- Apoyar el crecimiento económico sostenible a nivel nacional, regional y territorial mediante la promoción de la adopción de energía limpia y fomentando la creación de empleos verdes.
- Acelerar la implementación de proyectos de energía renovable no convencionales a gran escala conectados al Sistema Interconectado Nacional, promoviendo un sector energético robusto, competitivo, sostenible y resiliente.

### Área de intervención 1: Apoyo a la expansión e implementación de proyectos de energía renovable no convencional a gran escala.

#### Actividades Ilustrativas

- Apoyar el fortalecimiento de capacidades para el diálogo inclusivo involucrando a las comunidades locales en todas las fases de planificación, implementación y operación de proyectos de generación y transmisión de energía.
- Fortalecer capacidades para el diseño e implementación sostenible de proyectos de generación y transmisión de renovables no convencionales, así como su monitoreo e impacto.
- Emitir recomendaciones a las Autoridades Ambientales para mejorar y optimizar procesos de licenciamiento ambiental para proyectos de generación y transmisión de ERNC.
- Diseñar e implementar programas de formación y colocación de empleos verdes para proporcionar mano de obra calificada para el sector de ERNC, considerando oportunidades igualitarias e inclusivas.

### Resultados esperados ilustrativos:

- ✓ Adopción de una estructura de gobernanza que apoye la TEJ.
- ✓ Reducción del tiempo de resolución para los procesos de consulta y la emisión de licencias ambientales para proyectos de generación de ERNC y líneas de transmisión.
- ✓ Reducción del riesgo percibido entre las instituciones financieras en cuanto a la inversión en proyectos de energía renovable, lo que conducirá a un aumento en las oportunidades de financiamiento.
- ✓ Mejora de las economías locales alrededor de las energías renovables y aumento de la oferta de mano de obra calificada local, igualitaria e inclusiva, para desarrollar y operar proyectos ERNC

### Área de intervención 2: Apoyo a la modernización del mercado eléctrico.

### **Objetivos**

- Facilitar el **desarrollo e implementación de un mercado eléctrico modernizado**, garantizando la integración eficiente de fuentes de energía renovable no convencionales y mejorando la flexibilidad del mercado.
- Fortalecer las condiciones del mercado para integrar una mayor participación de fuentes de energía renovable no convencional, como la eólica y solar, en el sistema eléctrico nacional.
- Apoyar la **mejora de la flexibilidad del sistema energético para gestionar la variabilidad** de las energías renovables, asegurando un suministro de energía confiable y resiliente.

Este trabajo se llevará a cabo considerando el marco nacional para la "modernización del mercado mayorista de energía en Colombia" (Res. 143/2021 - CREG).

### Área de intervención 2: Apoyo a la modernización del mercado eléctrico.

#### Actividades Ilustrativas

- Evaluar el impacto potencial y las implicaciones de la introducción de un mercado intradiario, según lo establecido en la Res. 143/2021.
- Analizar técnicamente la incorporación de nuevas tecnologías en las redes de transmisión y su impacto en el mercado eléctrico y el rendimiento del sistema.
- Proporcionar recomendaciones para desarrollar mecanismos de mercado como operaciones intradiarias, servicios auxiliares e incentivos de cargo por confiabilidad, entre otros.
- Evaluar el número óptimo de zonas de oferta potenciales en Colombia para acelerar la adopción de energías renovables a cualquier escala, ajustando los precios de la electricidad según los recursos de cada región.
- Elaborar recomendaciones cualitativas y cuantitativas sobre aspectos regulatorios para modernizar el mercado eléctrico, basadas en modelos y simulaciones.
- Desarrollar sesiones de intercambio de conocimiento con países que han modernizado con éxito su mercado eléctrico.
- Facilitar el diálogo sobre políticas energéticas entre los participantes del mercado, consultores y autoridades orientados a impulsar la modernización del mercado eléctrico.

### Resultados esperados ilustrativos:

- Desarrollo de condiciones habilitantes para modernizar el mercado eléctrico con una matriz diversificada abordando aspectos regulatorios y técnicos que impactan las necesidades del sector público, privado y de los usuarios finales.
- Mejor coordinación entre los actores del mercado para fomentar la eficiencia, la transparencia y la innovación en el mercado eléctrico, garantizando la integración de fuentes de ERNC.

### Área de intervención 3: Apoyo a la transición justa y equitativa para la eliminación gradual de plantas termoeléctricas a carbón.

### **Objetivos**

- Facilitar una planificación estratégica y bien estructurada para la eliminación progresiva del carbón en el sector de generación de energía en Colombia, asegurando una transición efectiva hacia alternativas energéticas más limpias.
- Preparar a las autoridades nacionales y locales, a los generadores de energía y a las comunidades para un futuro en el que el carbón ya no sea un motor económico principal, promoviendo la diversificación económica y la creación de empleo en sectores emergentes.
- Crear las condiciones necesarias para una transición exitosa, enfocándose en fortalecer la gobernanza y desarrollar capacidades que faciliten el cambio hacia la generación de energía no basada en carbón.
- Construir una **economía resiliente impulsando el crecimiento de industrias de bajo carbono**, particularmente en las regiones históricamente dependientes de las plantas de energía a base de carbón, permitiendo una transición fluida hacia un futuro más sostenible.

### Área de intervención 3: Apoyo a la transición justa y equitativa para la eliminación gradual de plantas termoeléctricas a carbón.

#### Actividades Ilustrativas

- Apoyar la planificación nacional y local para el cierre de plantas térmicas a base de carbón, considerando un análisis de las cadenas de valor relacionadas con las plantas a base de carbón.
- Evaluar los impactos del cierre de plantas de generación eléctrica a base de carbón, examinando las consecuencias socioeconómicas y de género en toda la cadena de suministro del carbón, incluyendo la pérdida de empleos, las economías locales y la seguridad energética, identificando oportunidades para la diversificación.
- Asistir a las autoridades nacionales y locales en el desarrollo de procesos de consulta comunitaria informada y participación inclusiva, incluyendo a aquellos involucrados en las cadenas de valor del carbón.
- Desarrollar y apoyar la implementación de programas de fortalecimiento para desarrollar nuevas oportunidades económicas alternativas que compensen la pérdida de empleos derivada del cierre de plantas de carbón, considerando el impacto en la cadena de valor y desarrollando habilidades alineadas con la demanda de empleos verdes en industrias emergentes.
- Desarrollar estrategias de comunicación para proporcionar información precisa y transparente a las comunidades y a las cadenas de suministro relacionadas con las plantas de energía a base de carbón sobre los impactos del cierre progresivo.

### Resultados esperados ilustrativos:

Crear las condiciones necesarias para una planificación e implementación inclusiva y equitativa de la eliminación del carbón en el sector de generación de energía y para el desarrollo de oportunidades económicas locales alternativas.

Proceso de aplicación y requerimientos

### **Condiciones para las dos Convocatorias**

- Los proyectos serán seleccionados a través de convocatorias abiertas y competitivas de dos etapas.
- La duración de cada proyecto deberá ser entre 12 y 23 meses.
- El presupuesto máximo es de £500,000 por proyecto por año fiscal (Abr-Mar)
   máximo £1,000,000 por proyecto si tiene la duración máxima (23 meses).
- Todos los proyectos deben ejecutarse **sin ánimo de lucro.** Los gastos elegibles incluyen:
  - Honorarios de consultoría y/o tiempo del personal necesario para ejecutar las actividades del Proyecto.
  - Costos razonables de viajes y manutención solo para gastos reales comprobados.
  - Otros gastos directamente relacionados con actividades del proyecto (talleres, seminarios, elaboración de informes, traducciones, edición, impresiones, etc).
- Los activos tangibles NO son un gasto eligible. Ej.. autos, maquinaria, equipos electrónicos paneles solares, etc.

### Elegibilidad de aplicantes

- ✓ Organizaciones sin ánimo de lucro y con ánimo de lucro pueden aplicar como líderes o como socias dentro de un consorcio, pero NO podrán obtener ganancias del proyecto.
- ✓ ONGs, think tanks, consultorías, academia, organizaciones de base comunitaria, asociaciones, SMEs, entre otros.
- ✓ Entidades públicas, agencias gubernamentales y autoridades nacionales o subnacionales **NO son elegibles**, ni como organización líder ni como parte de un consorcio.
- ✓ Se puede aplicar de manera individual.
- ✓ Incentivamos la creación de consorcios. El consorcio debe tener al menos una organización local.
- ✓ Experiencia comprobada relevante.

### ¿Cómo responder a las áreas de intervención?

- Las propuestas deben responder al menos a un área de intervención de cada sector.
- Se puede aplicar a varias áreas de intervención, pero no puede aplicar más de una vez a la misma área.
- Un mismo proyecto puede responder a varias áreas de intervención del mismo sector.
- Las convocatorias para los sectores de Energía y Finanzas son independientes. Es decir, un solo proyecto NO puede responder a las áreas de intervención de ambos sectores.
- Una misma organización puede aplicar a ambos sectores por separado.
- Cada propuesta se evaluará de forma independiente.
- Todas las propuestas deben demostrar cómo alcanzará impacto en el primer año del proyecto (incluso si presenta un proyecto de más de 12 meses)



### UK PACT: Teoría de Cambio (simplificado y alto nivel)

### **Outputs**

Mejoramiento de capacidades

Recomendaciones, innovaciones y

> Generación de conocimiento

herramientas

coordinación e influencia

### Intermediate **Outcomes**

Mejoras en las economías y políticas para acelerar acciones climáticas

### **Outcomes**

Políticas y acciones mejoradas, sostenibles e incluyentes para la reducción de emisiones

### **Impact**

Reducciones aceleradas de emisiones que respaldan transiciones justas y la reducción de la pobreza

### Inputs

Actividades y expertise

Aprendizaje,

### Elementos importantes a tener en cuenta

Las propuestas deben considerar y presentar claramente:

- ✓ Justificación y lógica de intervención claras.
- Ruta diferenciada y realista hacia impactos.
- ✓ Potencial claro de adopción, escalabilidad y replicabilidad.
- ✓ Demostrar respuestas a necesidades y prioridades de las contrapartes priorizadas del Gobierno de Colombia.
- Contrapartes: aquellos que adoptarán los resultados del proyecto (beneficiarios).

### Proceso de aplicación



En la Etapa 1 NO deben presentar una propuesta técnica ni financiera. Únicamente las organizaciones/consorcios que sean invitados a la Etapa 2 deberán preparar una propuesta completa

### **Cronograma Indicativo**



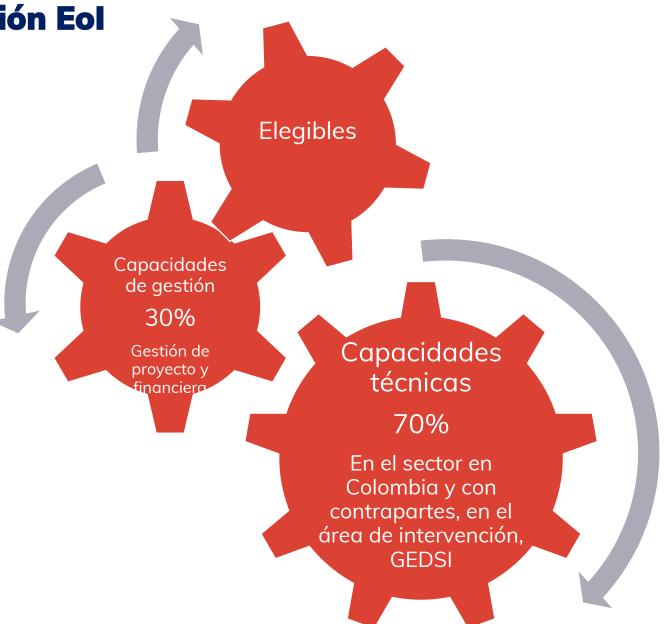
**Etapa 1 : Criterios de Selección Eol** 

#### **TÉCNICAS:**

- Presentar al menos un proyecto de referencia que demuestre experiencia en cada una de las áreas de intervención a las que está aplicando.
  - De hace 5 años
  - Ejecutado por el líder o partners de consorcio
  - No debe ser de Colombia necesariamente
  - Demuestre impacto
- Un mismo proyecto de referencia puede sustentar experiencia para varias áreas de intervención, si la experiencia es relevante.

#### DE GESTIÓN:

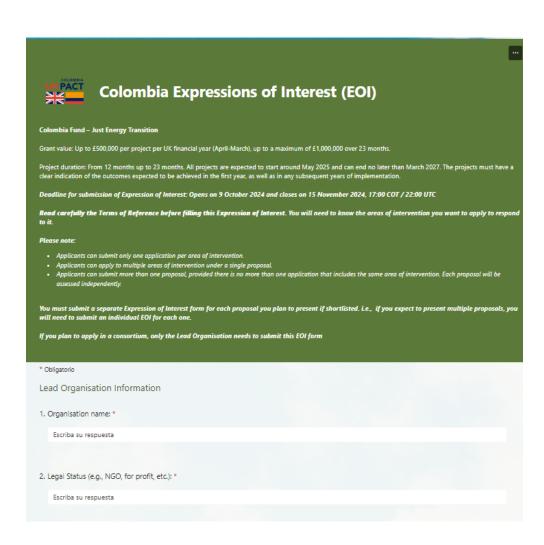
- Presentar un proyecto de referencia con +£300k y 1 año de duración.
  - Ejecutado en Colombia
  - Ejecutado por la organización líder
  - Demostrar buena gestión, transparencia y VfM
- Puede ser el mismo proyecto presentado para las referencias técnicas si cumple con estos criterios.



### Etapa 1: Documentos que se deben presentar para la Expresión de Interés

- 1. Formulario en línea de Expresión de Interés
- 2. Evidencia de proyectos de referencia cargada al link que se envía por correo una vez finalizado el formulario de Eol

- Los documentos deben diligenciarse en inglés.
- No debe presentarse idea/propuesta técnica ni financiera.
- Si se quiere aplicar a varios proyectos, deberá enviar un formato EOI por cada proyecto.



### **Etapa 2: Criterios de Selección UK PACT**

Gestión 20% Gerencia del proyecto Gestión del riesgo Financieros 10% Optimización del presupuesto, Técnicos **VfM** Impacto, Descripción, Enfoque, Plan de

70%

Trabajo, **GEDSI** y

Experiencia y

capacidades

Importante: las propuestas deben contener un enfoque de igualdad de género e inclusión social, tanto en la implementación como en la estrategia propuesta y los resultados e impactos identificados.

### **Etapa 2: Criterios de Selección UK PACT**

Los criterios de selección se centrarán en el diseño técnico del proyecto y su impacto potencial, la gestión del proyecto y los aspectos financieros, así como la igualdad de género y la inclusión social (GESI).

- El grado en que los proyectos responden a los objetivos delineados en los Términos de Referencia.
- El nivel en que los proyectos se ajustan a la Teoría del Cambio general de UK PACT.
- La medida en que se ha priorizado la igualdad de género y la inclusión social en el plan y los resultados del proyecto.
- Los planes para la gestión del proyecto, incluida la confianza en que la evidencia de los resultados alcanzados y los informes de progreso se entregará según lo programado.
- Los planes para garantizar la eficiencia en el uso de los recursos (value for money).

### Planificación de gestión del proyecto

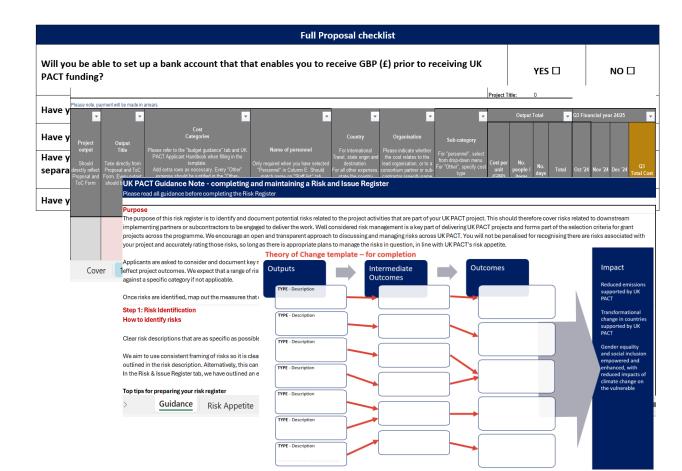
- Los proyectos que sean elegidos deberán reportar resultados técnicos, financieros y de gestión de riesgos cada trimestre.
- Los proyectos de UK PACT exigen presentar evidencia de todos los resultados alcanzados.
- UK PACT llevará a cabo un proceso de revisión anual para garantizar calidad y relevancia de resultados en respuesta a las necesidades de las contrapartes.
- Las propuestas deben asegurarse de contar con suficientes recursos en los equipos y en los presupuestos para cumplir con estas expectativas.

### Etapa 2: Documentos que se deben presentar en la aplicación

- 1. UK PACT Country Programmes Proposal Template
- 2. UK PACT Country Programmes Budget and Workplan Template
- 3. UK PACT Country Programmes Results Monitoring Plan
- 4. UK PACT ToC Form
- Únicamente los diligencian las organizaciones invitadas a presentar una propuesta completa.
- Los documentos deben diligenciarse en inglés.
- Los formatos se les harán llegar a las organizaciones invitadas a pasar a la segunda etapa



UK PACT Country Funds Full Proposal Form – 2024



### Documentos de referencia para completer su aplicación

- Términos de Referencia
- Manual para los Aplicantes (Applicants Partner Handbook)
- Declaración de Ambición en GEDSI (GEDSI Ambition Statement)
- Preguntas Frecuentes (Country Programmes FAQs)

Visite la página web: <a href="https://www.ukpact.co.uk/country-programme/colombia">https://www.ukpact.co.uk/country-programme/colombia</a>



# Sondeo Receso

5 mins

### Preguntas y Respuestas

# Cierre y próximos pasos

### **Próximos Pasos**

- Esta presentación y grabación será publicada en la página web
- Todas las preguntas se compilarán y responderán por escrito y estarán disponibles en la página web
- La convocatoria se abrirá el 9 de octubre 2024.
- Las Expresiones de Interés deben ser enviadas a más tardar el 15 de noviembre 2025, a las 5 pm (hora Colombia).





### THANK YOU

### **Stay in touch:**



www.ukpact.co.uk



colombia@ukpact.co.uk